



## **Pautes per al desglossament de programes en subprogrames**

Els departaments podran proposar els subprogrames a la DG de Pressupostos i Tresor la qual els validarà, si s'escau, i els donarà d'alta al sistema. A partir d'aquí, estaran disponibles per a tota l'organització. Es podran sol·licitar subprogrames en qualsevol moment de l'exercici pressupostari.

Per al desglossament en subprogrames s'hauran de tenir en compte els següents criteris:

Un subprograma es defineix en el mateix sentit que un programa, és a dir, és un conjunt d'activitats dirigides a complir una missió amb uns objectius específics i uns resultats desitjables que han de poder ser mesurats.

Si la missió del programa (la seva raó de ser) incorpora diversos objectius, es poden desglossar subprogrames per obtenir un major nivell de detall. En qualsevol cas, però, no ha de respondre a una divisió de funcions, de processos o de finançament. El desglossament ha d'estar basat en els resultats esperats.

Per tant, a l'hora de definir els subprogrames, hem de tenir en compte la missió i els objectius estratègics del programa.

**Subprograma: component d'un programa que pot ser analitzat per separat per a una millor comprensió del programa**

<b>Exemple: definició de subprogrames</b>	
<b>Programa:</b> Serveis de protecció social	
<b>Missió del programa:</b> Protegir als infants i a la gent gran d'abusos i maltractaments	
<b>Objectiu 1:</b> Protegir als infants d'abusos i maltractaments	
<b>Objectiu 2:</b> Protegir a la gent gran, que no està en residències o centres, d'abusos i maltractaments	
<b>Divisió en subprogrames CORRECTA</b>	<b>Divisió en subprogrames INCORRECTA</b>
<b>Subprograma 1:</b> Serveis de protecció social a la infància	<b>Subprograma 1:</b> Procediment de denúncies de maltractaments
<b>Subprograma 2:</b> Serveis de protecció social a la gent gran	<b>Subprograma 2:</b> Inspecció d'abusos i maltractaments

En la divisió correcta, el programa s'estructura en dos subprogrames d'acord amb la població objectiu (infants i gent gran) i és coherent amb la missió del programa. En canvi, en la divisió incorrecta s'ha fet una divisió d'acord amb els diferents processos que comporta el programa. És evident que els processos són necessaris per portar a terme el programa però el seu resultat no té un impacte directe en la població objectiu.



D'acord amb aquest criteri, no ha d'haver programes amb un sol subprograma. Un programa amb només un subprograma no té sentit atès que el que es busca amb els subprogrames és assolir un major nivell de detall en els amb una missió múltiple.

D'altra banda, no tots programes que tenen diversos objectius s'han de desglossar necessàriament en subprogrames. En l'exemple anterior, el gestor del programa podria decidir no crear els subprogrames. El programa seria únic amb dos objectius. La diferència més important entre establir subprogrames o definir el programa només a nivell d'objectius és que en el primer cas s'està assignant recursos a cada subprograma mentre que en el segon cas no hi ha una assignació individualitzada de recursos per cada objectiu.

En el pressupost del 2006, l'assignació de recursos a subprogrames tindrà exclusivament una funció d'ús intern. L'assignació al programa sí que serà vinculant (és a dir, un canvi dels recursos assignats a un programa per passar-los a un altre programa podrà requerir una transferència de crèdit) mentre que l'assignació a subprogrames dins d'un programa no ho serà i, per tant, es podran fer canvis entre subprogrames dins d'un mateix programa sense que això comporti tramitar una transferència de crèdit.